

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

PU'ER LANCANG ANCIENT TEA CO., LTD.

普洱瀾滄古茶股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：6911)

建議變更所得款項用途

建議變更所得款項用途

茲提述(i)本公司日期為二零二三年十二月十四日的招股章程(「招股章程」)，內容有關本公司全球發售(「全球發售」)未來計劃及所得款項用途(「所得款項用途」)；及(ii)本公司日期為二零二四年十二月三十日之公告及日期為二零二四年十二月三十日之通函，內容有關變更當時尚未動用所得款項用途(「前次變更所得款項用途」)。除另有界定者外，本公告所用詞彙與招股章程與前次變更所得款項用途之通函所界定者具有相同涵義。

招股章程披露及經前次變更所得款項用途修訂的所得款項用途

誠如招股章程刊載，在扣除包銷佣金及本公司應付的與全球發售有關的其他估計費用後，全球發售所得款項淨額合共為人民幣141.4百萬元(「所得款項淨額」)。所得款項淨額的原定分配已於招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節披露。

誠如前次變更所得款項用途之公告及通函所述，本公司已對截至二零二四年十一月三十日尚未動用的所得款項淨額約人民幣57.6百萬元之用途作出若干變更，前次變更所得款項用途後的所得款項淨額分配情況載於下文「本次所得款項用途的變更計劃」各段。

本次所得款項用途的變更計劃

截至二零二五年四月三十日，所得款項淨額中約人民幣23.5百萬元尚未動用。考慮到下文「本次所得款項用途變更的理由及裨益」各段所載的理由，本公司董事會(「董事會」)決議重新分配所得款項淨額中款項合共人民幣14.0百萬元，以用於營運資金及其他一般企業用途(「本次所得款項用途變更」)，包括：

- (i) 從未動用所得款項淨額人民幣13.3百萬元(原用於建立銷售渠道)重新分配人民幣10.3百萬元用於營運資金及其他一般企業用途，餘下人民幣3.0百萬元將繼續投入用於優化銷售網絡；及
- (ii) 從未動用所得款項淨額人民幣4.3百萬元(原用於升級資訊科技基礎設施及加強研發能力)重新分配人民幣3.7百萬元用於營運資金及其他一般企業用途，餘下人民幣0.6百萬元將繼續投入用於升級資訊科技基礎設施。

本次所得款項用途變更後所得款項淨額用途如下：

所得款項用途	經前次變更後的所得款項淨額計劃用途			經本次所得款項用途變更後的所得款項淨額用途			截至二零二五年四月三十日的已動用的所得款項淨額	經本次所得款項用途變更後截至二零二五年四月三十日的未動用的所得款項淨額	悉數動用預期時間表
	所得款項淨額		本次所得款項用途變更金額 (人民幣百萬元)	所得款項淨額		截至二零二五年四月三十日的已動用的所得款項淨額 (人民幣百萬元)	截至二零二五年四月三十日的未動用的所得款項淨額 (人民幣百萬元)		
	概約金額 (人民幣百萬元)	佔所得款項淨額總額的概約百分比		概約金額 (人民幣百萬元)	佔所得款項淨額總額的概約百分比				
	所得款項淨額	概約金額 (人民幣百萬元)	佔所得款項淨額總額的概約百分比	所得款項淨額	概約金額 (人民幣百萬元)	佔所得款項淨額總額的概約百分比	所得款項淨額	概約金額 (人民幣百萬元)	
建立現代化物流及倉儲中心、建設新生產車間及改良現有生產車間	11.7	8.3%	—	11.7	8.3%	11.7	—	二零二五年	
建立銷售渠道	19.3	13.6%	-10.3	9.0	6.4%	6.0	3.0	二零二五年	
品牌建設及產品營銷	25.4	18.0%	—	25.4	18.0%	22.1	3.3	二零二五年	
升級資訊科技基礎設施及加強研發能力	7.1	5.0%	-3.7	3.4	2.4%	2.8	0.6	二零二五年	
營運資金及其他一般企業用途	21.9	15.5%	14.0	35.9	25.4%	21.9	14.0	二零二五年	
投資山泉古醇項目	30.0	21.2%	—	30.0	21.2%	27.4	2.6	二零二五年	
償還借款	26.0	18.4%	—	26.0	18.4%	26.0	—	二零二五年	
總計	141.4	100.0%	—	141.4	100.0%	117.9	23.5		

除本公告所披露者外，餘下未動用所得款項淨額的用途並無其他變動。

本次所得款項用途變更的理由及裨益

本次所得款項用途變更，主要是將「建立銷售渠道」和「升級資訊科技基礎設施及加強研發能力」中合計的人民幣14.0百萬元調整至「營運資金及其他一般企業用途」，調整金額佔所得款項淨額人民幣141.4百萬元的比例為9.9%。

「建立銷售渠道」項目原計劃主要用於自營門店的建設及投入。截至二零二五年四月三十日，本公司已通過所得款項淨額在建立銷售渠道項目中投入人民幣6.0百萬元，主要用於自營門店的建設及營運投入。縱觀本公司二零二四年的經營情況及二零二五年截至目前仍舊復甦緩慢的消費市場，結合自營門店在資金和人力資源等方面投入相對較大的實際情況，本公司認為現階段進一步在自營門店進行大規模投入不符合本公司的實際需求，而將部分「建立銷售渠道」項目的資金用於補充「營運資金及其他一般企業用途」，有助於本公司緩解因市場環境影響所形成的資金壓力，也有利於本公司進一步提高資金的使用效率，增強本公司財務的靈活性與穩健性。有關銷售渠道的建設，本公司將根據市況及其發展情況，考慮採用自有資金、銀行貸款或其他合適的方式對有關項目進行投資。

「升級資訊科技基礎設施及加強研發能力」項目主要計劃通過升級信息系統等方式提升信息化水平以及購置研發設備及材料等方式提升產品開發及迭代能力。截至二零二五年四月三十日，本公司已通過所得款項淨額在該項目中投入人民幣2.8百萬元。本公司深知信息化水平的提升及研發能力的加強對企業的長期發展的重要意義，但信息化建設和研發能力的提升具有長期投入和逐步調整變化的特點，而現階段在本公司業務發展受復甦緩慢的消費市場的影響下，該項目中的部分所得款項淨額向營運資金調整，對本公司的運營活動來講更具迫切性。有關信息化水平及研發能力的提升，本公司將根據市況及其發展情況，考慮採用自有資金、銀行貸款或其他合適的方式對有關項目進行投資。

擬用於「營運資金及其他一般企業用途」的所得款項，將全部用於與本公司主營業務相關的生產經營活動，董事會將確保資金使用合法合規，切實服務於本公司的核心業務發展。

所得款項淨額的使用，受宏觀經濟、行業發展和本公司實際運營情況等因素的綜合影響。董事會將會持續評估不斷變化的情況，並可能在必要時修訂或修改該等計劃，以應對不斷變化的市場狀況和本公司自身經營的變化的風險，確保本公司的長期可持續發展。

其他事宜

根據本公司的公司章程及相關法律法規，建議本次所得款項用途變更須待股東於本公司股東大會上以普通決議案的方式批准後，方可作實。一份載有(其中包括)有關建議本次所得款項用途變更的決議案詳情的通函及臨時股東大會通告將於適當時候刊發。

繼續暫停買賣

應本公司要求，本公司股份已自二零二五年四月一日(星期二)上午九時正起暫停於香港聯合交易所有限公司買賣直至刊發本公司二零二四年全年業績為止。

股東及潛在投資者於買賣本公司股份時務請審慎行事。

承董事會命
普洱瀾滄古茶股份有限公司
主席兼執行董事
杜春嶧女士

香港，二零二五年五月十三日

於本公告日期，本公司董事會由(i)執行董事杜春嶧女士、周信忠先生、張慕衡先生、石一景女士、付剛先生及劉佳杰先生；及(ii)獨立非執行董事謝曉堯博士、湯章亮先生及楊克泉博士組成。